



# Strategisch beleidsplan 2020 – 2022

**'Wij geloven in jouw talent en die van onze leerlingen!'**

**Missie**

EduCare realiseert binnen haar scholen een veilig en stimulerend leerklimaat voor leerlingen van 4 – 20 jaar, die vanuit een specialistische onderwijsbehoefte hun talenten ontwikkelen.

Onze **WHY** bepaalt ons handelen: *Wij geloven in jouw talent en in de talenten van onze leerlingen!*

**Visie**

Op de Noordwest Veluwe bieden wij zo gewoon-, zo passend-, zo thuis-nabij-mogelijk christelijk, gespecialiseerd onderwijs. Ook zetten wij onze expertise in ter ondersteuning van (onderwijs)partners.

*In onze **HOW** stellen we de ontwikkeling van onze leerlingen centraal!*

**Succesbepalende factoren**

Wij werken vanuit een christelijke levensovertuiging en leven vanuit Hoop. Wij zijn dienstbaar aan de mensen en wereld om ons heen. Wij hebben aandacht voor diversiteit, tonen respect naar de ander en hebben geduld met elkaar.

EduCare biedt kwalitatief goed onderwijs, is wendbaar en financieel gezond.

*Vanuit het **WHAT** bieden wij een breed aanbod van onderwijsondersteuning en leggen samen met jou een stevige basis voor de toekomst!*

**1. Leiderschap**

Onze directeuren zijn onderwijskundige leiders die vanuit gedeeld leiderschap de professionele leergemeenschap vorm geven.

Wij beleggen verantwoordelijkheden zo laag mogelijk in onze school-organisaties.

Leidinggevend zijn gericht op het versterken van lokale verbindingen en houden daarbij het collectief van EduCare in het oog.

Wij sturen waardengedreven vanuit het Rijnlandsmodel en zijn gericht op de bedoeling: de ontwikkeling van onze leerlingen!

Leidinggevend legitimeren hun keuzes naar de mensen om hen heen, en zijn hierop aanspreekbaar.

**3. Management van medewerkers**

Wij zijn een aantrekkelijke werkgever en faciliteren onze professionals in hun ontwikkeling.

Iedereers mening telt, we overleggen en besluiten vanuit consent; dit geeft het beste resultaat.

Ons IPB gaat uit van vertrouwen, verantwoordelijkheid en verantwoording.

**2. Strategie en beleid**

EduCare is een netwerkorganisatie van meerdere scholen voor specialistisch onderwijs. Wij denken vanuit een Rijnlands model zijn *lean* georganiseerd. Wij maken lokaal stevige verbindingen waardoor onze leerlingen zich zo goed, en zo thuis nabij mogelijk, ontwikkelen.

**4. Management van middelen**

Wij zijn transparant in onze financiën. Van iedere euro die binnenkomt gaat er 95 cent naar de scholen.

Onze gebouwen zijn op orde, onze scholen zijn veilige scholen en wij hebben een prettig werk- en leerklimaat.

Ons ICT netwerk is klaar voor de toekomst.

**5. Management van processen**

Ons onderwijs bestaat uit kwalificatie, socialisatie en persoonsvorming.

Dan wel: Vaardig, Aardig en Waardig onderwijs.

Wij verzorgen kwalitatief goed en passend onderwijs vanuit scholen waar leerlingen worden gezien.

De leeropbrengsten zijn meetbaar en breder dan alleen het onderwijsresultaat.

Wij zijn zichtbaar en onze expertise zetten we graag in binnen de regio; onze scholen zijn de lokale aanspreekpunten.

Onze kwaliteit is op orde en we leggen intern en extern verantwoording af voor wat we doen; we stellen ons lerend op.

**7. Medewerkers**

Wij hebben expertise op het gebied van orthopedagogiek/didactiek en leren/ontwikkelen.

Ieder personeelslid leert en professionaliseert!

Medewerkers zijn zeer tevreden over de organisatie en zijn dé ambassadeurs van EduCare

**6. Klanten en partners**

Oudertevredenheid staat hoog in het vaandel; wij scoren hier goed op.

Onze leerlingen zijn erg tevreden over ons.

Gemeenten en Samenwerkingsverbanden waarderen onze expertise en partnership .

**8. Maatschappij**

Wij maken onderwijs passend door vanuit gelijkwaardigheid te participeren in onze brede samenwerking in wijk/buurt/bedrijf. Bv. IKC's, leerwerkbedrijven, CJG, zorg, etc.

Wij bevorderen de sociale cohesie en kijken vanuit samenhang naar de leefdomeinen van onze leerlingen.

**9. Bestuur en financiën**

Helderheid in doelmatigheid

Wij zetten ons in voor goed onderwijs voor een doelgroep die dit verdient!

De scholen hebben een efficiënte en effectieve omvang.

In al ons doen en denken staat de **WHY** centraal!

Onze bedrijfsvoering is slank en doelgericht ( lean en mean )

Wij denken in oplossingen en zijn wendbaar!

Wij zijn zichtbaar in de samenleving, vanuit het belang van ons onderwijs.

Wij bevorderen vanuit onze scholen in Nunspeet, Harderwijk, Ermelo, Nijkerk en Zeewolde het christelijk, specialistisch onderwijs binnen onze regio.

